

檔 號：

保存年限：

## 農業部林業及自然保育署南投分署 函

地址：542南投縣草屯鎮史館路456號

承辦人：李祈德

電話：049-2365226分機2205

傳真：049-2365581

電子信箱：kid@forest.gov.tw



受文者：本分署經營企劃科

發文日期：中華民國114年11月24日

發文字號：投企字第1144331133號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如主旨



主旨：檢送本分署114年11月18日（二）召開經管國有林地內「賽德克族春陽、精英、都達及德鹿谷四村」原住民族地區資源共同管理會第二屆第1次會議紀錄，請依會議決定（議）辦理，請查

說明：

- 一、依據本分署114年11月10日投企字第1144331058號開會通知辦理。
- 二、按農業部林業及自然保育署與經管國有林地內原住民族資源共同管理機制要點第十三點規定，有關共管會之決議事項，應公告於相關部落、原住民族團體之公共場所、該地區分署、直轄市、縣（市）主管機關、鄉（鎮、市、區）公所及村（里）辦公處之公務處所及網站，並得以其他適當方法廣泛周知；其公告期間，不得少於十四日，為此，惠請前揭機關協助本分署將本次共管會決議公告事宜，至  
紉公誼。

正本：李召集人政賢、卓共同召集人上龍、王副召集人怡靖、王執行秘書聰瑞、許克信委員、徐明新委員、羅利明委員、施宜宏委員、陳松柏委員、張鈞凱委員、陳明

裝

訂

線

本分署經營企劃科



道委員、阿烏伊帖木委員、邱清文委員、高玉珍委員、林婷玉委員、沈秀玲委員、曾永平委員、江大樹委員、詹成義委員、廖啟智委員

副本：原住民族委員會（含附件）、南投縣政府原住民族行政處（含附件）、農業部林業及自然保育署（含附件）、南投縣仁愛鄉公所（含附件）、國立臺灣大學生物資源暨農學院附設山地實驗農場（含附件）、國軍退除役官兵輔導委員會清境農場（含附件）、嶺東科技大學視覺傳達設計系宋思明助理教授（含附件）、圈谷資訊股份有限公司（含附件）、廬山部落會議 孔明德主席（含附件）、平靜、平和部落會議 洪光勇主席（含附件）、沙都、卜溪、德魯灣部落會議 邱立勳主席（含附件）、都達社區發展協會 天睦.敦路理事長（含附件）、德鹿谷社區發展協會 高佳智理事長（含附件）、廬山社區發展協會 林偉成理事長（含附件）、仁愛鄉春陽村辦公室（含附件）、仁愛鄉精英村辦公室（含附件）、仁愛鄉都達村辦公室（含附件）、南投縣德鹿谷村辦公室（含附件）、本分署經營企劃科（含附件）、自然保育科（含附件）、森林管理科（含附件）、森林育樂科（含附件）、集水區治理科（含附件）、埔里工作站（含附件）

2025/11/24  
13:19:02



裝



64

訂

線

**林業及自然保育署南投分署經管國有林地內  
「賽德克族春陽、精英、都達及德鹿谷四村」原住民族地區資源  
共同管理會第二屆第 1 次會議紀錄**

壹、時間：114 年 11 月 18 日(星期二)上午 10 時

貳、地點：仁愛鄉精英村活動中心

參、主持人：李召集人政賢、卓共同召集人上龍 紀錄：李祈德

肆、出席人員：如簽到單

伍、主席致詞：

謹代表林業保育署南投分署歡迎各委員及各單位撥冗參加本次會議，第二屆共管會委員 20 席，出席委員 15 席，達開會標準，由本席宣布開會。本次會議借鑒上一屆的經驗，能夠更深入了解部落族人的需求，並擴大邀請臺灣大學附設山地實驗農場、退輔會清境農場等機關，共同為會議的討論提供專業及建設性意見，並希望藉由共管會平臺，凝聚各方意見，促進學習如何分享權利與承擔責任。共管會不僅有助於原住民山林傳統智慧的傳承，也將為森林經營與生態保育的永續發展奠定堅實基礎。

陸、頒發第二屆共管會委員聘書

柒、專題報告

一、農業部林業及自然保育署與經管國有林地內原住民族資源共同管理機制要點 114 年修正說明（經營企劃科 李技正祈德）

二、114 年度能高賽德克山村林下經濟試驗輔導計畫執行情形（圈谷資訊股份有限公司 朱執行長珮文）

三、能高賽德克山村綠色經濟永續發展培力輔導計畫執行情形（嶺東科技大學 宋計畫主持人思明）

四、原住民林業合作社成立之相關輔導案例說明（經營企劃科 郭專員瑋玲）

**決定：本次各項專題報告是專門向委員、機關代表及部落族人提出說明，如對相關細節有任何疑問，歡迎洽詢南投分署。**

捌、前次會議決議事項（114 年 9 月 22 日召開工作小組會議追蹤）

一、霧社水庫漂流木活化再利用計畫各村申請及利用說明。

(一)113 年度卡努颱風挾帶豐沛雨量為南投地區帶來嚴重災情，霧社水庫或溪流區域有大量漂流木，原住民部落如有意願撿拾，可依國有林林產物處分規則第 14 條第 1 項第 12 款規定申請專案採取。

(二)春陽村處理情形

1. 113 年 2 月 19 日春陽村提出與南投分署合作辦理「霧社水庫漂流木活化再利用春陽村入口意象展示用途計畫」專案採取，申請材積共 17.09 立方公尺(含貴重木 7 支 6.26 立方公尺及雜木 6 支 10.83 立方公尺)，計畫利用漂流木設置入口意象、告示牌等供教育展示及環境保護意識提升等用途(無商業用途)，經南投分署於 3 月 6 日核發許可證，並於 5 月 9 日全數搬運完畢。
2. 113 年 6 月 18 日春陽村再次提出「霧社水庫漂流木活化再利用春陽村入口意象展示用途計畫」，申請紅檜、臺灣扁柏、欖木各 1 支，材積共計 3.33 立方公尺，經南投分署 8 月 12 日核發許可證(限期 1 個月)後，已全數搬運完畢。
3. 春陽村漂流木活化再利用入口意象展示用途計畫，已獲南投縣政府同意補助經費由鄉公所執行，屆時漂流木將使用於入口意象、各戶門牌(約 400 戶)、機關(含學校、教會)、鄰長銜牌等，屆時請春陽村於入口意象及整體計畫解說牌內敘明漂流木提供單位及經費補助單位。
4. 南投縣政府同意補助春陽村經費新臺幣 90 萬元，由仁愛鄉公所規劃於臺 14 線 81.5k 設置入口意象 2 座，相關設計圖說已完成，俟完成招標程序後施作。至於各戶門牌、機關及鄰長銜牌等，將持續爭取經費補助。

(三)精英村處理情形

1. 113 年 6 月 21 日提出與南投分署合作辦理「霧社水庫漂流木活化再利用精英村美化巷道展示用途計畫」專案採取申請，申請材積共 20.15 立方公尺(含紅檜、扁柏 7 支 10.07 立方公尺及雜木 7 支 10.07

立方公尺)，計畫利用漂流木設置入口意象、告示牌等供教育展示及環境保護意識提升等用途(無商業用途)，經南投分署 8 月 16 日核發許可證(限期 1 個月)後，已全數搬運完畢。

2. 精英村漂流木活化再利用入口意象展示用途計畫，已獲南投縣政府同意補助經費，規劃於臺 14 線 91k+600 處設置入口意象 1 座，預計明(115)年 2 月底前完工。

**決定：請春陽村及精英村持續協助完成漂流木入口意象設置展示。**

## 二、賽德克族四村配合林下經濟政策辦理臺灣山茶栽植進度說明。

- (一)南投分署盤點臺灣山茶可提供 500 株，並向林業試驗所調撥 2,000 株，合計 2,500 株苗木可供本次辦理試驗計劃使用。
- (二)案經 113 年度能高賽德克山村林下經濟輔導培力計畫，配合栽植族人申請數量如下表，並已全數完成栽植：

編號	申請人	栽種地點		面積 (公頃)	海拔高度 (公尺)	坡向 (度)	地形位置	申請數量	備註
		地段	地號						
茶 1	羅利明	春陽段	333	0.14	1,186	139	2	68	
茶 2	施宜宏	春陽段	564	0.15	1,244	55	3	73	
茶 3	許克信	眉溪段	144	1.65	1,250	90	3	500	
茶 4	張鈞凱	蘆山段	666、 666-1	0.67	1,350	260	3	326	
茶 5	沈駿賢	蘆山段	431	1.13	1,415	150	3	550	
茶 6	巫再生	蘆山段	235	0.87	1,400	296	3	423	放棄
茶 7	邱清文	靜觀段	113	0.68	1,850	223	2	331	
茶 8	洪良全	平靜段	779、 785-2	0.47	1,330	305	3	229	

註：地形位置：1 山頂；2 上坡或主稜下；3 中坡或支稜；4 下坡；5 溪谷。

- (三)目前山村林下經濟輔導計畫，由圈谷資訊股份有限公司執行「能高賽德克山村林下經濟試驗輔導計畫-1」，時間自 114 年 5 月 8 日至 12 月 31 日，計畫內針對臺灣山茶部分主要為去年度參加對象之撫

育與物候調查，又透過 2 期試驗計畫，目前初步分析臺灣山茶於四村地區最適生長環境，後續可綜合評估參加者意願及場域，予以提供建議及培力。

(四)林下經濟包裝設計，於 114 年度培力輔導計畫經執行團隊與四村共管協會訪談後，由協會提供優先順序，是以先行擇定以「茶葉」做為設計主題。

**決定：請申請人妥善撫育臺灣山茶，後續南投分署將請輔導團隊持續輔導栽植的族人。**

三、賽德克族四村參與林下經濟段木香菇栽植情形與進度。

(一)賽德克族四村配合段木樹種栽植共計 7 人，分署提供每人 3 噸段木供栽植段木香菇。埔里工作站已於 7 月底完成現場調查，預計 113 年 10 月底辦理伐採，屆時並請四村委員會及圈谷科技公司派員點收及辦理後續分配事宜。

(二)廠商於 113 年 11 月上旬完成段木整理，各申請人並於 11 月 7 完成段木領取，相關植菌菌種分別於 11 月 14 日、25 日完成領取，現已全數完成栽植。

(三)目前山村林下經濟輔導計畫，由圈谷資訊股份有限公司執行「能高賽德克山村林下經濟試驗輔導計畫-1」，時間自 114 年 5 月 8 日至 12 月 31 日，計畫內針對段木香菇部分為去年度參加段木樹種栽植對象之撫育與物候調查，及段木香菇栽培管理之輔導與問題排除；今年度產出香菇並應回饋分署，後續規劃應用於「大地餐桌」活動呈現。

(四)賽德克族四村自然資源共同管理會 114 年 10 月 8 日仁鄉鄉賽四字第 1140003 號函，配合執行本分署 113 年「能高賽德克山村林下經濟試驗輔導計畫」，檢送申請人第一年段木香菇總產量十分之一回饋，共計 4,036 公克。南投分署將所送香菇重新包裝製成宣導品提供林下經濟宣導使用。

編號	申請人	栽種地點		栽植樹種	段木香菇		
		地段	地號		生鮮總重 (臺斤)	烘乾總重 (臺斤)	1/10 烘 乾重量 (公克)
1	邱清文	靜觀段	113	栓皮櫟	150	30	1,800
2	張鈞凱	蘆山段	172	栓皮櫟	6.48	1.8	108
3	巫再生	蘆山段	235	栓皮櫟	50	10	600
4	黃智榮	蘆山段	525	栓皮櫟	28	2.1	156
5	羅利明	春陽段	333	栓皮櫟	30	3	180
6	張世光	春陽段	270	栓皮櫟	30	3	180
7	許克信	幼獅段	269	栓皮櫟	50	10	600
8	施宜宏	春陽段	564	栓皮櫟	45	6.9	412

**決定：洽悉，南投分署將請輔導團隊持續輔導部落族人。**

四、賽德克族四村委員會申請管理波瓦倫旅遊中心進度說明。

- (一)波瓦倫旅遊中心係由蘆山社區發展協會、暨南大學與地方創生協會等，向國家發展委員會共同研討，後由原住民族委員會推動計畫，現歷經四年工程完竣，期望建立旅遊中心後能帶動部落經濟，產生在地就業機會。
- (二)仁愛鄉公所112年12月18日開會後，有關波瓦倫旅遊中心委託案，公所有意朝向以賽德克族四村模式管理，以期推展出一村一特色、行銷各村旅遊行程及發展林下經濟。為配合仁愛鄉公所的長期營運策略及目標，賽德克族四村委員會於113年8月1日申請成立南投縣仁愛鄉里山賽德克族四村聯盟發展協會，並與仁愛鄉公所申請波瓦倫旅遊中心之受委託權。
- (三)本案經四村共管委員會行政承接波瓦倫旅遊中心已函文(附件含里山賽德克族四村聯盟發展協會之成立證書、理事長當選證書、營運計畫)予仁愛鄉公所並審核中，俟核定之後即可完成簽約手續，屆時四村共管委員會可進駐使用。

- (四)有關波瓦倫旅遊中心之權責及委任主體共管委員會與鄉公所經多次協商，於114年10月8日獲仁愛鄉公所承諾協助里山賽德克四村聯盟發展協會進行水電配置、欄杆設置和後方樹木矮化等問題，並請公所追蹤該建物使用執照和所有權狀的申請狀況，確認波瓦倫遊客中心場地合法性，否則影響未來相關計畫之申請。
- (五)波瓦倫旅遊中心後續定案如需使用內部裝修木材時，再向南投分署提出申請。

**決定：**未來協會若進駐波瓦倫旅遊中心後，期待本場域可以提供賽德克族四村所生產的農特產品、林下經濟產品及手作文創等的產業展銷售據點，內部裝修所需木材資源可向南投分署提出申請，以期打造一處兼具在地特色與環保概念的據點。

#### 玖、討論事項

案由一：有關賽德克族四村共管會成立勞務合作社之可行性，提請討論。

說明：

- 一、合作社法第一條規定：「本法所稱合作社，為依平等原則，在互助組織之基礎上，以共同經營方法，謀社員之經濟利益與生活之改善，而其社員人數及股金總額均可變動之團體」，未來共管會如成立林業合作社後可承攬育林、伐木、林產品之加工運銷或林業服務等工作。
- 二、依據南投縣仁愛鄉里山賽德克四村聯盟發展協會114年6月13日第二次委員會議紀錄，對於成立勞務合作社之可行性建議安排觀摩有限責任苗栗縣賽夏族原住民林業暨勞動合作社，以利提升委員會成立之信心。
- 三、114年9月11日四村族人參訪苗栗縣南庄鄉蓬萊村後旋即開會決議以「有限責任南投縣賽德克巴萊林業暨勞動合作社」名稱籌立合作社，南投分署併於10月8日於春陽活動中心說明林業合作社籌備相關規定。

**決議：**賽德克族四村籌備之「有限責任南投縣賽德克巴萊林業暨勞動合

作社」近期將召開第二次籌備會議，屆時將討論入股費用及相關細節，預計明(115)年農曆年完成立案。

案由二：有關賽德克族四村參與林下經濟所需段木香菇之段木及臺灣山茶苗木之後續需求協助，提請討論。(賽德克四村委員會)

說明：

- 一、賽德克族四村部落為發展林下經濟栽植段木香菇產業，擬申請與南投分署價購栽植段木，核符「試辦疏伐木公開標售予周遭關係部落」之專案採取，經南投分署埔里工作站與部落族人討論後，評估採取地點為德鹿谷村周邊濁水溪事業區第 29 林班，每次採取 20 立方公尺以下之臺灣赤楊，以符部落營利使用需求。
- 二、南投分署標售價格將參考木材市價資訊系統 114 年 9 月赤楊中材至上材價格，每立方公尺 2,500-3,000 元(直徑 40 公分以下、造材長度 1.2 公尺；直徑 40 公分以上、造材長度 0.8 公尺)，並視集材地點擇定內含集運生產費用，續將開始調查部落所需數量。
- 三、林下經濟所需栽植臺灣山茶數量，經四村委員會 114 年 10 月 8 日提供統計資料計有邱清文等 6 人 800 株，南投分署將以每株 30 元價格提供配售。

決議：

- 一、賽德克族四村部落段木需求因迄今尚未提供數量，請四村委員會於 114 年 11 月 30 前回報分署所需段木數量，俾供彙整相關資料。
- 二、參考林業保育署各分署供苗價格，爰訂定臺灣山茶售價每株 30 元，為鼓勵族人申請購買栽植，其價格可再降低之空間由南投分署再予研議。

拾、臨時動議

提案一、段木香菇木材需求調查事宜。(張鈞凱委員書面意見)

說明：有關段木香菇栽培事宜，根據上次會議紀錄，木材成本每噸約為新臺幣 2,500 至 3,000 元；目前由個人採買菌種由廠商提供，每瓶價格為 30 元；白蠟部分則為 4.7 公斤一塊，單價介於 600 至

630 元之間。廬山部落由個人預計於明年一月開始大量種植段木香菇，為配合公文要求，需於十月中旬前提報所需數量。為使提報內容更為精準，是否可先行允許我針對預計種植面積與所需經費進行評估，再行呈報具體數量？

**決議：**因考量段木香菇之段木伐採時效性，及段木栽植季節亦須配合，建議委員仍配合現場伐採作業進行提報。

提案二、臺灣山茶苗木選擇與價格事宜。(張鈞凱委員書面意見)

說明：有關臺灣山茶苗木選擇與價格事宜，敝人先前前往六龜地區參訪，種子苗每株價格約為新臺幣 30 至 35 元；而扦插苗則為每株 30 元。若敝人記憶無誤，教授曾指出種子苗在生長力方面表現較佳。雖暫不論品種差異，就價格而言，兩者幾乎無明顯區別。然而，根據教授所述及過往經驗，扦插苗實際種植後之表現是未知，且相關風險最終仍由部落族人承擔。再者，前一期林下經濟計畫中所種植之臺灣山茶，目前臺灣山茶雖是扦插苗，舉凡種在樹林環境（遮光率 50%）的苗木，存活率皆有 8 成，所以不僅是扦插苗的因素，主要原因是生長環境，若種種子苗更具產業競爭力，基於上述考量，敝人提出以下訴求：

- (一) 扦插苗價格應合理調降，以反映其生長風險與成效不確定性。
- (二) 若價格維持不變，敝人傾向選擇種子苗進行栽植，以提高成活率與長期效益。敬請貴分署參酌，以利後續苗木選購與栽植規劃。

**決議：**

- 一、經調查林業保育署各分署臺灣山茶價格扦插苗每株 30 元，實生苗(如屏東分署)為 50 元，目前南投分署因眉原山原生山茶種子種源不足，尚無法提供實生苗。至於臺灣山茶扦插苗售價每株 30 元有無調降之空間，由南投分署再予研議。
- 二、另依據林業保育署 114 年 9 月 2 日召開 114 年度各區「林下經濟

發展中心」計畫執行進度暨專案議題討論會議紀錄決議，已同意臺灣山茶品系開放跨區域經營。如部落族人有實生苗需求，可向林業保育署屏東分署洽詢。

提案三、攸關青青市集營運案。(張鈞凱委員書面意見)

說明：

#### 一、青青市集的初衷與使命

青青市集自成立以來，核心理念就是「在地共好、產地到餐桌」，我們希望透過這個平臺，推廣小農產品、職人手作、在地文化，並結合觀光推廣與文化教育，讓清境不只是美景之地，更是一個有故事、有文化、有生命力的地方。

這幾年，我們努力讓旅客在市集中認識部落文化、了解友善農業，也協助在地族人與青年創業者透過市集平臺銷售產品、獲得尊嚴與機會。

#### 二、近年清境地區的營運困境

然而，我們必須誠實面對現實。自疫情爆發以來，清境地區經歷了長達三年的觀光低谷。疫情尚未完全恢復之際，又接連遭受多次颱風與豪雨災害，交通受阻、遊客銳減，導致整體商圈營收大幅下滑。清境的幾家知名商家，例如星巴克、紙箱王等，都已相繼撤出，反映出當前的營運環境極其嚴峻。但青青市集選擇留下，與地方共體時艱，堅持經營、維持在地文化能見度，這是我們的信念，也是我們對這片土地的承諾。

#### 三、青青市集的努力與地方支持

在 2024 年 6 月，我們曾正式函文向清境農場說明當前營運困境，當時場長給予高度支持，肯定我們在地文化推廣與永續經營的努力。同年，暨南大學針對清境支線進行整體評估，並指出：「除了星空主題外，更應加強賽德克文化的展現與推廣」，以深化清境地區的文化內涵。至 2024 年 10 月，四村聯盟發展協會、暨南大學及地方四村共管單位共同完成「賽德克文化聚落」的初步規劃，並積極尋覓具文化經營能力之團隊進駐。2025

年10月，更獲得日本早稻田學院的設計挹注（如附圖所示），展現跨國合作的文化視野與實踐力。

惟近期因場長更換，相關規劃與協調面臨中斷風險，亟需各方協助，向新任場長清楚傳達團隊的企圖與願景，避免2024年6月市集提報所述事項遭忽略或延宕。青青市集作為最早響應並實際執行此任務的團隊，目前已由四村賽德克聯盟發展協會共同經營，持續推動文化聚落的落實與深化。

#### 四、退場的文化風險與地方影響

若青青市集被迫退場，清境地區將面臨無賽德克族人經營的真空期。這不僅使得「賽德克文化聚落」的整體規劃難以落實，也會讓文化推廣與族群參與出現斷層。更重要的是，青青市集所建立的文化教育、族群交流、旅客互動等基礎將瞬間瓦解，地方創生與文化永續將因此遭受不可逆的損失。清境若失去這份文化深度與代表性，也將削弱賽德克整體觀光吸引力與地方認同感。

#### 五、尋求圓滿與共贏的解決方案

因此，我們誠懇希望：此次會議能讓各方攜手合作，共同找出兼顧文化保存、地方發展與契約精神的圓滿解決方案，希望四村以及各單位能夠支持並出面協調。

1. 原青青市集於2024年6月已正式發文說明因應大環境變動之營運情形，並提出相應協商方案。隨後，經暨南大學引薦部落青年進駐，方得以延續市集經營，由現任負責人接手管理。現任負責人除積極協調並調整權利金方案外，亦提出營運改善計畫，期望提升市集效能與永續性。針對前期所積欠之固定權利金，亦盼能研擬具彈性的歸還方式，以減輕現階段營運壓力。同時，市集團隊持續推動地方行銷與文化教育活動，致力於重塑清境為兼具觀光吸引力與文化深度的典範。我們的目標不僅是「留下來」，更是「留下價值」。
2. 若由部落團體承接經營，需正視現實挑戰：多數部落成員並非具備企業管理、行銷策略等專業背景，即便有輔導單位介

- 入，成功案例仍屬少數。此一現況顯示，若無穩健的支持機制與專業團隊協力，文化市集的永續發展將面臨高度風險。
3. 在四村聯盟發展協會的推動下，目前已有兩個部落實際挹注人力(是因多元就業方案計畫)並協助支付市集水電費用，展現地方參與的積極意願。暨南大學亦提供「星空計畫」方案，協助市集空間改造，並完成青青市集的整體設計規劃，更進一步促成與日本早稻田學院的合作，導入國際設計資源。惟上述規劃與執行，因涉及多方協調與經營生成過程，進展或有延宕之虞，實質上仍需仰賴清境農場的支持與配合，方能確保市集改造與文化聚落推動的穩定性與持續性。
  4. 鑒於各項計畫皆具時效性，目前由兩村推動之多元就業方案將於115年12月31日結案，相關資源即將告一段落。以社區林業推展為例，廬山部落長期致力於完成斯庫部落計畫，然至今已邁入第二年，執行內容仍以巡守與刈草為主，尚未能有效推動觀光發展，令人憂心部落整體觀光推展進程。此一現況顯示，若無進一步整合資源與強化執行力，部落文化與觀光潛力恐難以充分發揮，亟需相關單位協助研擬後續支持機制，以延續既有成果並促進部落永續發展。
  5. 綜合盱衡，目前清境支線相較部落仍具較高優勢；部落尚處於發展初期，尚在培育與成形階段。現階段推動「青青市集延伸至三角峰」之構想，選擇市集作為起點，主要考量包括：停車空間充足(含遊覽車)、具備餐飲與如廁等基本設施，市集後面又為簡易步道可近距離看羊咩咩，便於遊客停留與活動；而三角峰地區林相與能高支線相近，具備自然景觀延伸與文化串聯的潛力。

**決議：**青青市集目前為清境農場委外場域，建議欲共同參與經營之個人或團體以書面方式向清境農場或委外廠商說明共同營運需求或尋求地方政府支持，俾讓現有營運單位瞭解現場實際運作狀況。

提案四、賽德克四村生態旅遊方案。(張鈞凱委員書面意見)

說明：自四村共管機制成立以來，整體運作逐步延伸至聯盟協會的組織架構建置與生態旅遊推動，歷經多階段的發展歷程。早期由圈谷資訊擔任輔導單位，協助部落進行資源整合、平臺教學與行銷培訓等工作，並建立具清晰性與高度部落共識的組織架構，為後續發展奠定穩固基礎。

今年起，嶺東大學接續擔任輔導角色，持續推動相關計畫。然而整體方向突然轉向在地特色餐飲的培訓與展現，雖有助於文化與產業的融合，卻屬於部落發展成熟階段的成果展現。若在基礎尚未穩固之際貿然推進，恐淪為曇花一現，難以形成長遠效益。

身為組長，敝人認為現階段的輔導工作仍具高度必要性，並應以部落合作與協商為核心，特別是在基礎尚待扎根之際，更需仰賴具備實務經驗與在地連結的團隊，協助推動與陪伴部落成長。前期團隊長期深耕地方，對部落文化有深刻理解，亦與各村建立穩固友好關係，在實務操作上更能貼近部落真實需求。因此，建議未來可持續延攬具地方經驗的前期團隊，強化部落發展的穩定性與延續性，使整體推動更具深度與文化厚度，真正落實部落永續發展的願景。

**決議：本案請南投分署森林育樂科納入參考。**

拾壹、散會（中午 12 時 30 分）

林業及自然保育署南投分署經管國有林地內「賽德克族春陽、精英、都達及德鹿谷四村」原住民族地區資源共同管理會第二屆第1次會議  
簽到單

壹、會議時間：114年11月18日(星期二)上午10時

貳、會議地點：仁愛鄉精英村活動中心2樓

參、主持人：李召集人政賢、卓共同召集人上龍

肆、出席單位及人員：

共管委員			簽到處
召集人	林業保育署南投分署 分署長	李政賢	李政賢
共同召集人兼 原住民族代表	莎都部落代表、南投縣愛部落 關懷協會理事長	卓上龍	卓上龍
副召集人	林業保育署南投分署 副分署長	王怡靖	
執行秘書	林業保育署南投分署 埔里工作站主任	王聰瑞	王聰瑞
專家學者	國立暨南大學觀光休閒與餐旅 管理學系教授	曾永平	
專家學者	國立暨南大學公共行政與政策 學系特聘教授	江大樹	
原住民族代表	史努櫻部落代表、春陽村村長	許克信	許克信
原住民族代表	史努櫻部落代表、春陽村部落 會議主席	徐明新	徐明新
原住民族代表	史努櫻部落代表、春陽村社區 發展協會理事長	羅利明	羅利明
原住民族代表	史努櫻部落代表、南投縣仁愛 鄉代表會代表	施宜宏	施宜宏

共管委員		簽到處
原住民族代表	廬山部落代表、精英村村長	陳松柏
原住民族代表	廬山部落代表、都達國民小學教師	張鈞凱
原住民族代表	平靜部落代表、都達村村長	阿烏伊帖木
原住民族代表	平靜部落代表	陳明道
原住民族代表	卜溪部落代表、合作社區發展協會理事長、德鹿谷村村長	邱清文
原住民族代表	德鹿谷部落代表、愛部落關懷協會總幹事	高玉珍
機關代表	南投縣政府原住民族行政處代理處長	林婷玉
機關代表	南投縣仁愛鄉公所土地農業課課長	沈秀玲
機關代表	國立臺灣大學生物資源暨農學院附設山地實驗農場 秘書	廖啟智
機關代表	國軍退除役官兵輔導委員會清境農場 副技師	詹成義

阿烏伊帖木

陳明道

邱清文

高玉珍

何聖科 代理

沈秀玲

廖啟智

詹成義

伍、列席單位及人員：

單位	職稱	姓名	簽到處
原住民族委員會			
南投縣政府 原住民族行政處	約用員	何昇瑞	何昇瑞
南投縣政府 仁愛鄉公所	技士	邱淑芬	邱淑芬
精英村廬山部落	部落會議 主席	孔明德	
都達村平靜、平和 部落	部落會議 主席	洪光勇	
德鹿谷村沙都、卜溪、 德魯灣部落	部落會議 主席	邱立勳	
廬山社區發展協會	理事長	林偉成	
都達社區發展協會	理事長	天睦 敦路	
德鹿谷社區發展協會	理事長	高佳智	
靜宜大學觀光事業學系	副教授	葉美智	
嶺東科技大學	計畫主持人	宋思明	宋思明
	專案經理	李秀美	李秀美

單位	職稱	姓名	簽到處
圈谷資訊股份有限公司	總經理	陳逸忠	陳逸忠
	執行長	朱珮文	朱珮文

單位	職稱	姓名	簽到處
南投分署 經營企劃科	科長	吳金霞	吳金霞
	專員	郭瑋玲	郭瑋玲
	技正	李祈德	李祈德
	森林護管員	劉嘉惠	劉嘉惠
森林管理科	技士	許莉姍	許莉姍
	森林護管員	陳順翔	陳順翔
森林育樂科	技士	羅文姝	羅文姝
自然保育科	技佐	廖廷豪	廖廷豪
集水區治理科	技正	洪思維	洪思維
埔里工作站	技正	張燕卿	張燕卿
	技術士	鄔民阿娃伊	
	技術士	鍾文杰	鍾文杰